



შპს „მარნეულის სამედიცინო კოლეჯის“ 7 წლიანი სტრატეგიული განვითარების  
გეგმა (2022-2028)

მარნეული

2022

**სტრატეგიული განვითარების გეგმით დასახული მიზნის მისაღწევი გზები, განსახორციელებელი ქმედებები, განხორციელების ვადები, განმახორციელებელი სტრუქტურები, მონიტორინგის მექანიზმები, შესრულების ინდიკატორები, მოსალოდნელი შედეგები**

<b>სტრატეგიული მიზანი N1 პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება</b>					
მიზნის მისაღწევი გზები	ვადები	განსახორციელებელი ქმედებები	განმახორციელებელი სტრუქტურები	მონიტორინგი/კონტროლი	შესრულების კრიტერიუმები; მოსალოდნელი შედეგები; დოკუმენტები
1.1. პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების მუდმივი გაუმჯობესება და საგანმანათლებლო პროცესის განვითარება	მუდმივად	პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის ხარისხის კონტროლი; სასწავლო პროცესის კონტროლი სასწავლო გეგმების შესაბამისად.	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური  სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური	დამფუძნებლები  მონიტორინგის ჯგუფი	<b>შესრულების კრიტერიუმები:</b> სასწავლო პროცესის მონიტორინგის შედეგები; სტუდენტების გამოკითხვები; მონიტორინგის შედეგად გაცემული რეკომენდაციები; წლიური ანგარიშები  <b>მოსალოდნელი შედეგები:</b> ვითარდება საგანმანათლებლო პროგრამები და ინერგება სწავლების თანამედროვე მეთოდები
1.2. ახალი პროფესიული პროგრამების შემუშავება და განხორციელება შრომის ბაზრისა და ეკონომიკური სექტორის მოთხოვნების გათვალისწინ	2022-2024	შრომის ბაზრის საჭიროებების დადგენა და ახალი პროგრამების განხორციელება დაკვირვება და განვითარების უზრუნველყოფა	დირექტორის მოადგილე; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, პროგრამის ხელმძღვანელები, პროფესიული მასწავლებლები	დამფუძნებლები  მონიტორინგის ჯგუფი	<b>შესრულების კრიტერიუმები:</b> შრომის ბაზრის ტენდენციები, დამსაქმებელთა გამოკითხვები, ანალიზი და რეკომენდაციები; კოლეჯის წლიური ანგარიში  <b>მოსალოდნელი შედეგები:</b> შრომის ბაზარზე ორიენტირებული პროფესიული საგანმანათლო პროგრამები.

ები.					
1.3. სასერტიფიკატო პროგრამების შემუშავება, განხორციელება	2022-2026	სასერტიფიკატო პროგრამების ავტორიზაცია და განხორციელება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, პროგრამის ხელმძღვანელები	დამფუძნებლები მონიტორინგის ჯგუფი	<b>შესრულების კრიტერიუმები:</b> შემუშავებული და განხორციელებული სასერტიფიკატო პროგრამები; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ანგარიშები; <b>მოსალოდნელი შედეგები:</b> მზარდი მოთხოვნები მომზადება-გადამზადების სასერტიფიკატო პროგრამებზე;
1.4. პოტენციური დამსაქმებლის ინტერესის გათვალისწინება და მათი ჩართულობა სასერტიფიკატო პროგრამების განვითარებაში	2022-2026	ეკონომიკის სექტორისა და პოტენციური დამსაქმებლის რეკომენდაციების გათვალისწინებით ახალი პროგრამების შემუშავება, არსებულზე დაკვირვება და ახალი ტექნოლოგიებით უზრუნველყოფა.	დირექტორის მოადგილე; პროგრამის ხელმძღვანელები	დამფუძნებლები მონიტორინგის ჯგუფი	<b>შესრულების კრიტერიუმები:</b> გამოკითხვები და გამოკითხვების ანალიზები; კოლეჯის წლიური ანგარიშები; <b>მოსალოდნელი შედეგები:</b> მზარდი მოთხოვნები მომზადება-გადამზადების სასერტიფიკატო პროგრამებზე;
1.5. სწავლების ინოვაციური მეთოდების დანერგვის ხელშეწყობა (სასწავლო პროცესში სტუდენტის აქტიური	მუდმივად	აქტიურ სტუდენტთა წახალისების მექანიზმების შემუშავება; შეფასების ობიექტური, სამართლიანი და გამჭვირვალე პროცედურების	დირექტორის მოადგილე; სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური;	დამფუძნებლები მონიტორინგის	<b>შესრულების კრიტერიუმები:</b> აპლიკანტთა რაოდენობრივი მაჩვენებლები, სტუდენტთა კმაყოფილების კვლევის შედეგები <b>მოსალოდნელი შედეგები:</b> თანამედროვე სასწავლო მეთოდები და სასწავლო გარემო, გაზრდილია ინტერესი კოლეჯისადმი.

ჩართვა, საგანმანათლებლო რესურსებისა და თანამედროვე ტექნოლოგიების ეფექტური გამოყენება, შეფასების ობიექტური, სამართლიანი და გამჭვირვალე პროცედურების დანერგვა)		დანერგვა	საინფორმაციო ტექნოლოგიებით უზრუნველყოფის სამსახური;	ჯგუფი	
1.6. დასაქმებაზე ორიენტირებული პროექტების (მათ შორის საერთაშორისო) განვითარება და განხორციელება	2024-2026	დასაქმებაზე ორიენტირებული საერთაშორისო პროექტები ხორციელდება ეკონომიკური სექტორის მოთხოვნების გათვალისწინებით.  თანამშრომლობის განვითარება საერთაშორისო სამედიცინო პროფესიული ქსელთან, ახალი კავშირების დამყარება და ურთიერთობის	დირექტორი,	დამფუძნებლები  მონიტორინგის  ჯგუფი	<b>შესრულების კრიტერიუმები:</b> განხორციელებული პროექტების ამსახველი მასალა; თანამშრომლობის ამსახველი მასალები, ხელშეკრულებები/მემორანდუმები  <b>მოსალოდნელი შედეგები:</b> ხორციელდება დასაქმებაზე ორიენტირებული პროექტები და იზრდება კურსდამთავრებულების დასაქმების პერსპექტივები; პარტნიორებთან განხორციელებული ერთობლივი პროექტები

		გამლიერება თანამშრომლობის ს კუთხით.			
--	--	-------------------------------------------	--	--	--

**სტრატეგიული მიზანი N2 სტუდენტური სერვისების განვითარება**

მიზნის მისაღწევი გზები	ვადები	გასახორციელებელი ქმედებები	განმახორციელებელი სტრუქტურები	მონიტორინგი/კონტროლი	შესრულების კრიტერიუმები; მოსალოდნელი შედეგები; დოკუმენტები
2.1. პროფესიული სტუდენტების მაქსიმალური მხარდაჭერა და საბიბლიოთეკო ფონდის განვითარება	მუდმივად	გარდა სტუდენტებისთვის მათი პროფესიული განვითარებისთვის მიცემული განათლებისა, ასევე სტუდენტების კლასის გარეთ მხარდაჭერა ახალი ინფორმაციითა და ახალი კავშირებით მათ პროფესიულ განვითარებასთან დაკავშირებით	დირექტორის მოადგილე; პროგრამის ხელმძღვანელები ;  სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური; საინფორმაციო ტექნოლოგიებით უზრუნველყოფის სამსახური;	დამფუძნებლები  მონიტორინგის  ჯგუფი	<b>შესრულების კრიტერიუმები:</b> სტუდენტთა კონსულტაციის სამსახურების წლიური ანგარიში, სტუდენტური გამოკითხვები, საინფორმაციო შეხვედრების ამსახველი მასალები.  <b>მოსალოდნელი შედეგები:</b> სტუდენტთა კმაყოფილება მხარდაჭერი და სტუდენტთა კონსულტაციების სამსახურებისადმი;
2.2. პროფესიული სტუდენტებისათვის პროფორინტაციის, კულტურული	მუდმივად	სხვადასხვა ტიპის ღონისძიებების ორგანიზება	დირექტორის მოადგილე;  საინფორმაციო ტექნოლოგიებით უზრუნველყოფი	დამფუძნებლები  მონიტორინგის	<b>შესრულების კრიტერიუმები:</b> ღონისძიებების ამსახველი მასალები  <b>მოსალოდნელი შედეგები:</b> იზრდება საზოგადოებისა და სტუდენტების ნდობა კოლეჯისადმი.

და შემეცნებითი ხასიათის, პროფესიული განათლების პოპულარიზა ციის ღონისძიებათა ორგანიზება			ს სამსახური;	ჯგუფი	
<b>სტრატეგიული მიზანი N3 მართვის პროცესების გაუმჯობესება და პროფესიული განვითარება</b>					
მიზნის მისაღწევი გზები	ვადები	გასახორციელებ ლი ქმედებები	განმახორციელე ბელი სტრუქტურები	მონიტორი ნგი/კონტრ ოლი	შესრულების კრიტერიუმები; მოსალოდნელი შედეგები;  დოკუმენტები
3.1.პროფესიუ ლი მასწავლებლე ბის პროფესიული და კარიერული განვითარების მხარდაჭერა	მუდმივა  დ	პროფესიული და კარიერული განვითარების მხარდაჭერა მათი წახალისების გზით, რომ მონაწილეობა მიიღონ: ადგილობრივ და საერთაშორისო პროექტებში	დირექტორის მოადგილე;  ხარისხის უზრუნველყოფი ს სამსახური	დამფუძნებ ლები  მონიტორი  ნგის  ჯგუფი	<b>შესრულების კრიტერიუმები:</b> წახალისების ამსახველი მასალა.  <b>მოსალოდნელი შედეგები:</b> სრული ინტეგრაცია საქართველოს პროფესიულ საგანმანათლებლო სისტემაში. კოლეჯი აღიარებული საგანმანათლებლო დაწესებულებაა რეგიონისა და ქვეყნის მასშტაბით.
3.2.ადმინისტ რაციული პერსონალის პროფესიული ტრენინგების მხარდაჭერა	მუდმივა  დ	ადმინისტრაციუ ლი პერსონალი ხელშეწყობა მათთვის პროფესიული ტრენინგების უზრუნველყოფის გზით	დირექტორი;  ხარისხის უზრუნველყოფი ს სამსახური	დამფუძნებ ლები  მონიტორი  ნგის  ჯგუფი	<b>შესრულების კრიტერიუმები:</b> ტრენინგის მასალები და ტრენინგის მარდაჭერის მექანიზმები.  <b>მოსალოდნელი შედეგები:</b> ადმინისტრაციული პერსონალის მაღალი სტანდარტები

3.3. კოლეჯის მართვის პროცესების გაუმჯობესება	2023-2025	მმართველ პროცესების მონიტორინგის მექანიზმების შექმნა და დანერგვა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	დამფუძნებლები მონიტორინგის ჯგუფი	<p><b>შესრულების კრიტერიუმები:</b> მონიტორინგის მექანიზმები. თანამშრომელთა კმაყოფილების კვლევა</p> <p><b>მოსალოდნელი შედეგები:</b> მართვის მაღალი სტანდარტები</p>
<b>სტრატეგიული მიზანი N4 ინფრასტრუქტურის განახლება</b>					
მიზნის მისაღწევი გზები	ვადები	გასახორციელებელი ქმედებები	განმახორციელებელი სტრუქტურები	მონიტორინგი/კონტროლი	შესრულების კრიტერიუმები; მოსალოდნელი შედეგები; დოკუმენტები
4.1. საგანმანათლებლო პროგრამების შესაბამისი ინფრასტრუქტურის და ასევე სპეციალური საგანმანათლებლო საჭიროებების მქონე პროფესიული სტუდენტებისათვის ადაპტირებული გარემოს განვითარება.	მუდმივად	საგანმანათლებლო პროგრამების უზრუნველყოფა აუცილებელი მატერიალური აღჭურვილობითა და ტექნოლოგიებით.	დირექტორი მატერიალური რესურსების სამსახური სასწავლო პროცესების მართვის სამსახური	დამფუძნებლები მონიტორინგის ჯგუფი	<p><b>შესრულების კრიტერიუმები:</b> კოლეჯის წლიური ანგარიში, პროგრამის ხელმძღვანელების ანგარიშები; ფინანსური დოკუმენტაცია, ფაქტობრივი და ვიზუალური მდგომარეობა;</p> <p><b>მოსალოდნელი შედეგები:</b> საგანმანათლებლო პროგრამები უზრუნველყოფილია აუცილებელი მატერიალური აღჭურვილობითა და ტექნოლოგიებით. სასწავლო პროცესები მიმდინარეობს მაღალი სტანდარტით.</p>

<p>4.2. პროფესიული უნარების განვითარებაზე ორიენტირებული სასწავლო, საბიბლიოთეკო და მატერიალური რესურსების განვითარებადო ღონისძიებების მხარდაჭერა.</p>	<p>მუდმივად</p>	<p>პროფესიული უნარებისათვის აუცილებელი სასწავლო და მატერიალური რესურსების განახლება</p>	<p>დირექტორი; მატერიალური რესურსების სამსახური სასწავლო პროცესების მართვის სამსახური პროგრამის ხელმძღვანელები ბიბლიოთეკარი</p>	<p>დამფუძნებლები მონიტორინგის ჯგუფი</p>	<p><b>შესრულების კრიტერიუმები:</b> განხორციელებული შესყიდვები, გაუმჯობესებული სასწავლო პროცესი <b>მოსალოდნელი შედეგები:</b> განვითარებული ინფრასტრუქტურა და თანამედროვე ტექნოლოგიებით მხარდაჭერილი სასწავლო პროცესი</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------	-----------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------